



# **Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)**

*Martin Huber*

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

# Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)

*Martin Huber*

## **Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition)** Martin Huber

Studienarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,5, Duale Hochschule Baden-Württemberg, Stuttgart, früher: Berufsakademie Stuttgart, Veranstaltung: ABWL, 18 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Im Jahr 1992 veröffentlichten die beiden US-amerikanischen Wissenschaftler Robert S. Kaplan und David P. Norton in der Harvard Business Review einen Artikel über ihr Konzept der „Balanced Scorecard“. Dieses Konzept ging aus einem Forschungsprojekt hervor, das mit 12 US-amerikanischen Unternehmen durchgeführt wurde. Es sollte die Umsetzung der Unternehmensstrategie im Alltag erleichtern und die Problematik aufgrund der ausschließlichen Orientierung an finanziellen Messgrößen lösen. Im Gegensatz zu den klassischen Steuerungssystemen berücksichtigt die Balanced Scorecard neben den finanziellen Kennzahlen auch operationale Zielgrößen. Denn „[...] Cashflow oder Umsatzerlöse sagen nichts darüber aus, warum bestimmte Umsatzziele erreicht wurden und andere nicht“ (Frick, I., 2000, S.22). Die Balanced Scorecard (ins Deutsche übersetzt: ausgewogene Kennzahlentafel) hat das Ziel, alle für den Erfolg eines Unternehmens wichtigen Faktoren zu erfassen, messbar zu machen und zu kommunizieren (Vgl. Frick, I., 2000, S.22). Sowohl die Mitarbeiterleistung, die Innovationsstärke, die internen Prozesse als auch die finanziellen Entwicklungen (Vgl. Frick, I., 2000, S.22). Der Name deutet bereits auf die Ausgewogenheit des Balanced Scorecard-Systems hin- es soll eine Balance herrschen „[...] zwischen kurzfristigen und langfristigen Zielen, monetären und nicht monetären Kennzahlen, zwischen Spätindikatoren und Frühindikatoren sowie zwischen externen und internen Performance-Perspektiven“ (Kaplan, R.S./ Norton, D.P. ,1997, S.VII).

 [Download Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur ...pdf](#)

 [Read Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zu ...pdf](#)

## **Download and Read Free Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) Martin Huber**

---

### **From reader reviews:**

#### **Allison Stiffler:**

Do you have favorite book? For those who have, what is your favorite's book? Book is very important thing for us to learn everything in the world. Each guide has different aim as well as goal; it means that publication has different type. Some people feel enjoy to spend their time for you to read a book. These are reading whatever they have because their hobby is usually reading a book. Why not the person who don't like reading a book? Sometime, particular person feel need book after they found difficult problem or perhaps exercise. Well, probably you'll have this Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition).

#### **Elmira McGraw:**

Do you one of the book lovers? If so, do you ever feeling doubt while you are in the book store? Try to pick one book that you never know the inside because don't judge book by its cover may doesn't work this is difficult job because you are scared that the inside maybe not since fantastic as in the outside appear likes. Maybe you answer could be Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) why because the amazing cover that make you consider concerning the content will not disappoint a person. The inside or content is definitely fantastic as the outside or cover. Your reading 6th sense will directly direct you to pick up this book.

#### **Walter Taylor:**

Do you like reading a e-book? Confuse to looking for your chosen book? Or your book was rare? Why so many problem for the book? But any kind of people feel that they enjoy to get reading. Some people likes reading, not only science book but additionally novel and Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) or perhaps others sources were given know-how for you. After you know how the good a book, you feel would like to read more and more. Science reserve was created for teacher as well as students especially. Those textbooks are helping them to add their knowledge. In different case, beside science reserve, any other book likes Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) to make your spare time considerably more colorful. Many types of book like this one.

#### **Duane Zook:**

Some individuals said that they feel bored stiff when they reading a publication. They are directly felt that when they get a half portions of the book. You can choose often the book Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) to make your personal reading is interesting. Your own personal skill of reading expertise is developing when you just like reading. Try to choose basic book to make you enjoy to study it and mingle the idea about book and studying especially. It is to be very first opinion for you to like to available a book and read it. Beside that the reserve

Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) can to be a newly purchased friend when you're truly feel alone and confuse with what must you're doing of that time.

**Download and Read Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) Martin Huber #0RZHEMP1A7O**

## **Read Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber for online ebook**

Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber books to read online.

### **Online Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber ebook PDF download**

**Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber Doc**

**Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber Mobipocket**

**Die Balanced Scorecard als Unternehmensmodell zur strategischen Steuerung: Eine kritische Analyse (German Edition) by Martin Huber EPub**